



Beslutande organ
Ekonomiutskottet

§ 6 Uppföljning - Åtgärdsplaner för en ekonomi i balans

Diarienummer KSK 2024/713

Ekonomiutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar att vård- och socialavdelningen, samhällsbyggnadsavdelningen och skol- och barnomsorgsavdelningen årligen ska revidera sina respektive åtgärdsplaner, tills dess att kommunens ekonomi är i balans. För åren 2027 – 2029 ska de återredovisas på kommunstyrelsens möte i mars 2026 och för efterföljande treårsplaner ska de årligen återredovisas på kommunstyrelsens möte i februari. Syftet är att de ska vara en naturlig del i budgetprocessen.

Sammanfattning av ärendet

Tjänstemannaorganisationen har framfört önskemål om ett förtydligande kring åtgärdsplanerna - när de ska återredovisas och på vilket sätt det ska ske. Vid ekonomiutskottets möte i december 2025, gjordes en överenskommelse om att ta fram en tjänsteskrivelse som underlag för beslut. Det övergripande syftet med åtgärdsplanerna är att kommunen ska nå en ekonomi i balans och återställa det ackumulerade balanskravsunderskottet. För avdelningarna utgör åtgärdsplanerna därför ett centralt verktyg för att identifiera och genomföra de åtgärder som krävs för att nå nettokostnader i nivå med jämförbara kommuner. I åtgärdsplanerna ska konkreta åtgärder i form av kostnadsminskningar och/eller intäktsökningar redovisas i form av minskade nettokostnader.

Utöver de åtgärdsplaner som tas fram ska samtliga avdelningar även ta fram kända intäkts- och kostnadsförändringar som en del i budgetprocessen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 2026-01-08

Ekonomiutskottet, 2025-12-04 (§ 41/2025)

Beslutet skickas till

Kommundirektör, socialchef, biträdande socialchef, samhällsbyggnadschef, fastighetsförvaltare, skolchef, stabschef, personal- och ekonomichef samt bygg- och miljöchef.

Justerande			Utdragsbestyrkande